



Action financée par l'ARS Nouvelle-Aquitaine dans le cadre du CPOM ARS-CCECQA 2023-2027

Mercredi 29 octobre 2025 de 13h30 à 14h30

Laetitia MAY- MICHELANGELI, HAS Fabienne DELLION, Bordeaux Nord Aquitaine Catherine POURIN et Jade JUIN, CCECQA

Manuel de certification HAS 2025, décryptage L'ACCREDITATION des médecins et des équipes médicales

Posons le cadre et introduisons la notion de collectif

L'accréditation des médecins et équipes médicales

- Un programme volontaire d'amélioration des pratiques et de gestion des risques médicaux, en individuel ou en équipe
- Une cible bien identifiée : les médecins et les équipes médicales exerçant une spécialité dite «à risques» en établissement de santé
- ➤ Une mise en œuvre par des OA des organismes agréés par la HAS par spécialité pour gérer le programme et les médecins → 16 OA
- Vaut DPC, contribue à la certification périodique des professionnels et à la certification des établissements

En réponse à la crise assurantielle des années 2000, du secteur privé

- · 2007 : Accréditation individuelle
- 2012 : Accréditation équipes
- 2022 : Refondation de l'accréditation pour son adaptation aux ES publics

Spécialités listées dans le décret 2006

- Spécialités chirurgicales
- Spécialités interventionnelles
- Anesthésie, réanimation

Programme médicalisé coconstruit par la HAS et les professionnels

- Proposé par des pairs (autorégulation professionnelle)
- Cadre scientifique et Validation HAS
- Support logistique HAS



C'est un programme avec 5 dimensions





L'accréditation individuelle permet:

- De favoriser l'adhésion des praticiens
- Avec une démarche simple et autonome
- D'avoir une première approche de la gestion des risques
 - Formations cognitives
 - Formation en gestion des risques a posteriori
 - Connaitre et suivre des recommandations des sociétés savantes
- Enrichissement progressif : CRM , lien patient, santé du praticien
- Valider le DPC et depuis peu, suivre les obligations de la certification périodique pour certains OA

POURQUOI PARLER D'ACCREDITATION EN EQUIPE PLUTÔT QUE SEULEMENT INDIVIDUELLE

Mais cela ne suffit pas

- Ce n'est qu'une première étape
- Après cette phase, mettant en place « les connaissances », « les protocoles », « les procédures », ...

La force est dans l'équipe

- Toutes les études montrent que nous sommes meilleurs à plusieurs
- Favorise les interactions, l'intérêt mutuel, le même but
- Travail collégial pour améliorer des prises en charge
- Facilite les projets
- Favorise les échanges et la culture sécurité

POURQUOI PARLER D'ACCREDITATION EN EQUIPE PLUTÔT QUE SEULEMENT INDIVIDUELLE

Mais quelle équipe?

Accréditation en équipe de la même spécialité

Accréditation en équipe multidisciplinaire

CRM

Intrication entre accréditation et certification périodique

Une belle progression dans cette culture

POURQUOI PARLER D'ACCREDITATION EN EQUIPE PLUTÔT QUE SEULEMENT INDIVIDUELLE

JOURNEE DU CCECQA 29 OCTOBRE 2025

Comprendre le dispositif et ses évolutions

L'accréditation des médecins et équipes médicales

- Un programme volontaire d'amélioration des pratiques et de gestion des risques médicaux, en individuel ou en équipe
- Une cible bien identifiée : les médecins et les équipes médicales exerçant une spécialité dite «à risques» en établissement de santé
- ➤ Une mise en œuvre par des OA des organismes agréés par la HAS par spécialité pour gérer le programme et les médecins → 16 OA
- Vaut DPC, contribue à la certification périodique des professionnels et à la certification des établissements

En réponse à la crise assurantielle des années 2000, du secteur privé

- · 2007 : Accréditation individuelle
- 2012 : Accréditation équipes
- 2022 : Refondation de l'accréditation pour son adaptation aux ES publics

Spécialités listées dans le décret 2006

- Spécialités chirurgicales
- Spécialités interventionnelles
- Anesthésie, réanimation

Programme médicalisé coconstruit par la HAS et les professionnels

- Proposé par des pairs (autorégulation professionnelle)
- Cadre scientifique et Validation HAS
- Support logistique HAS



Les critères de certification associés à l'accréditation

A compter de septembre 2025

- Critère impératif 3.1-04 « Les évènements indésirables associés aux soins analysés et déclarés dans le cadre de l'accréditation sont aussi transmis au sein de l'établissement et les actions d'amélioration issues des analyses collectives contribuent au programme d'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins) »
- Critère standard 3.1-02 « la Gouvernance promeut auprès des médecins éligibles le dispositif d'accréditation (information, incitation, soutien logistique et financier...)»;
- Critère standard 3.2-11 « des équipes développent des démarches spécifiques d'amélioration du travail en équipe (CRM santé, <u>Pacte</u>, accréditation en équipe...) »;
- Critère avancé 3.1-03 « des médecins et des équipes médicales sont accrédités ».

Et aussi de manière implicite :

 Critère standard 3.1-02 « L'établissement soutient une culture qualité et sécurité auprès de ses professionnels »



On peut même dire que l'accréditation contribue à la médicalisation de la certification des établissements de santé : quelques exemples

- Critère 2.3-09 « Les équipes des secteurs interventionnels améliorent leurs pratiques en analysant les modalités de réalisation de la check-list « Sécurité du patient »
- Critères 2.4 « La culture de la pertinence et de l'évaluation » d'une façon générale
 - Et de façon plus précise → Critère 2.4-01 « L'équipe s'appuie sur ses protocoles qui intègrent les recommandations de bonnes pratiques »
 - Ou encore le suivi d'indicateurs → Critère 2.4-07 « Les équipes des secteurs interventionnels améliorent leurs pratiques en analysant leurs indicateurs »
- Critère 3.2-08 « L'établissement a une politique de qualité de vie au travail »

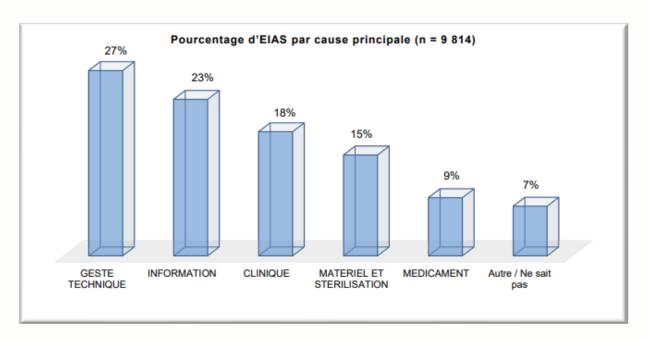


Les médecins & équipes déclarent des EIAS

- Plateforme de déclaration avec formulaire dédié
- Analyse et validation de chaque EIAS par un pair-expert
- Base de retour d'expérience pseudonymisée de 170 000 EIAS (~9000 / an)
- 15% de graves chaque année
- Pas de valeur épidémiologique
- Eclaire sur les causes de survenue



En 2024

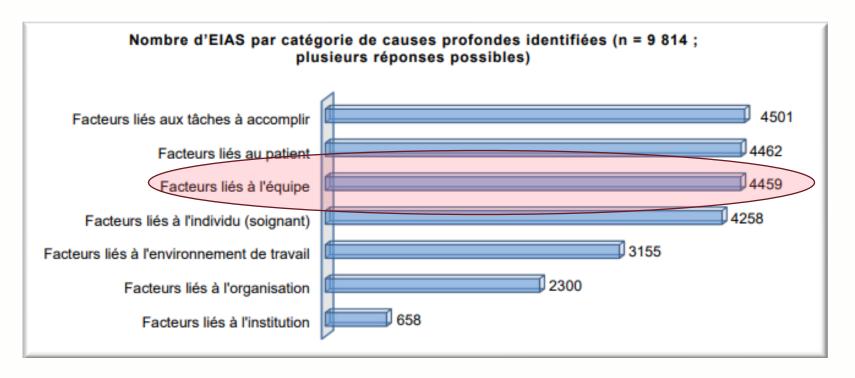


84 % jugés évitables !



En 2024,

Dans 65%, 2 catégories ou + sélectionnées





Retour d'expérience

Solutions pour la sécurité du patient (SSP) – depuis 2012

Outils à destination des professionnels de santé, pour PREVENIR la survenue de l'EIAS, RECUPERER un EIAS en cours de survenue et ATTENUER ses conséquences.



Flash Sécurité Patient (FSP) – depuis 2021

Productions courtes mettant en avant des EIAS plus ou moins graves avec un intérêt pédagogique pour sensibiliser et alerter sur les risques





La HAS délivre



Un certificat individuel (valeur juridique)/ vaut DPC/ en partie CPP



Attestation d'équipe (aucune valeur juridique)



Revenir au terrain... Valoriser le travail en équipe

Valorisation du personnel pluri professionnels ou pluri disciplinaire ayant contribué au bilan dans la partie « en collaboration avec »



→ les participations dans le bilan sont notifiées par le référent de l'équipe pour que l'attestation prenne en compte la participation de tous



Certification périodique et accréditation nouveau modèle

Certification périodique

Actualiser leurs connaissances et leurs compétences

 Pratiques professionnelles:
 Congrès, DPC, formatons diplômantes, diffusion de recommandations...

Accréditation des médecins et des équipes

- **Sécurité des patients :**Formation théorique à la ge
- Formation théorique à la gestion des risques, et pratique, sur ses outils
- Travail en équipe : Formation sur les facteurs humains et organisationnels (communication, entrainement par la simulation, culture sécurité...)

Renforcer la qualité de leurs pratiques professionnelles

- •Pratiques professionnelles: Protocolisation des recommandations; évaluation de l'utilisation des protocoles, Réunions de concertation pluridisciplinaire; Evaluations des pratiques professionnelles (Audit clinique, suivi d'indicateurs, registres, patient-traceur); Pertinence des actes; Recherche clinique, publications, communication
- •Sécurité des patients : Déclaration et Analyse d'EIAS ; RMM, Identification des situations à risques ; Elaboration de barrières de prévention, atténuation, récupération
- •Travail en équipe :

Mise en œuvre et évaluation de la check-list au bloc opératoire ; suivi des protocoles élaborés en équipe ; organisation concertée du travail ; enquêtes culture sécurité

Santé du professionnel

- · Santé du professionnel
- En cours de développement : Exemple avec les anesthésistes → Santé du MAR au travail (QVT) autotests SMART en équipe, et prendre soin de soi : « dis doc t'as ton doc »,..)

Améliorer la relation avec leurs patients

Relation patient :

En cours de développement : Exemple avec les anesthésistes → Place du patient : communication (faire dire), besoin du patient...; Mesure de la satisfaction des patients pour l'équipe ; Evaluation (objective, subjective) de l'expérience patient



Soignants et qualiticiens, tous unis par l'accréditation





Un programme évolutif, mature et... qui plaît



Au 13 octobre 2025

-664 équipes & 11 544 médecins actifs

-310 experts actifs

En 2024



40 % des médecins actifs ont moins de 45 ans

Et par rapport à 2023



- + 26 % d'équipes
- + 9 % de médecins accrédités

83 % de médecins satisfaits!



En Nouvelle Aquitaine :

902 médecins accrédités en 2024,

+ 24% / 2019



Retour d'expérience

Motivations à entrer dans la démarche

- Une sensibilité particulière à la gestion des risques
- Une confrontation à la réalité souvent difficile avec parfois un sentiment de solitude
- Une projection de dynamique de progression dans mes pratiques, d'analyses, de questionnements
- Une envie d'aller plus loin
- Le besoin d'inverser le vécu : victime à acteur
- Bien sur,

EIAS EIGS quels évènements avez-vous le plus analysés

Activité très spécifique

Sur le plan personnel

Les problèmes de matériel/ de préparation de l'opéré

Sur le plan expert orthorisq

Les problèmes de matériel, mais aussi de côté, la check-list, la coordination de l'équipe

Sur les autres spécialités :

Exemple concret

Indisponibilité de DMI

- Mise en place d'une entrée unique pour les demandes de matériel avec toutes les personnes concernées
- Informatisation du circuit avec gestion des stocks et des périmés
- Vérification du matériel J-1 et double J0
- Renforcement de la check list

Exemple concret

Code rouge au bloc maternité

- Révision du protocole de la prise en charge de la pathologie concernée
- Formations de toutes les SF et GO sur le monitoring
- Travail avec le SI sur le report de monitoring au poste central

Association des intervenants

- Rencontre et interview préalable avec les personnes concernées (connaissance et protection)
- Analyse du dossier
- Restitution lors des CREX/RMM
- Invitation systématique de tous les praticiens et IDE/AS/cadres, en fonction de la thématique
- Quelques dossiers...

Rôle du CoGRAS

- Collecteur d'informations : FEI/mail...
- Recueil des données et analyse des dossiers (sauf GO)
- Organisation de la réunion
- Animation de la RMM : restitution, analyse et mise en place des actions
- CR
- Déclarations externes

Certification périodique et DPC

Déclaration EIAS obligatoire dans les démarches d'accréditation

Lien DPC et accréditation est clair Le lien accréditation et certification périodique reste encore un peu flou

D'autant que

Dépend de l'OA

Difficulté pour les spécialités non à risque sans accréditation qui découvrent le système.

Intégration du patient

En tant que CoGRAS: non et difficile

- Intérêt du délai pour les retours d'expérience
- Espace temps
- Sans connaissance du discours des praticiens lors de l'annonce d'un dommage associé aux soins
- Expérience patient rapportée par le praticien en charge lors de la RMM

Accréditation : contrainte ou projet

Démarche volontaire

Certains praticiens intègrent totalement l'intérêt de l'accréditation dans leurs pratiques, d'autres non, la font plus par obligation ou intérêt ou ne la font pas

Non uniformité:

Accréditation pour les spécialités à risques depuis de nombreuses années mais certification périodique pour tous

Différence activité privée et publique, mais néanmoins...

Accréditation : contrainte ou projet

Mais néanmoins:

- Une nette amélioration et progression au fur et à mesure des années
- Une meilleure implication que l'on ressent dans la qualité des analyses d'évènements mais aussi dans la qualité des bilans
- Implication des praticiens du public

Donc de plus en plus un projet qu'une contrainte

Regards croisés

Conclusion

Un mot : osez l'accréditation, ça vous irait comme un gant !





Pour en savoir plus

Paroles à des leaders :

- Pr Patrick Rozenberg, gynéco-obstétricien, à Paris
- Pr Christophe Saurin, hépato-gastroentérologue, aux HCL



Page accréditation sur le site de la HAS



L'accréditation vous va comme un gant

Quand médecins et gouvernance avancent main dans la main

Webinaire | 18 novembre 2025 | 18h30 - 20h00

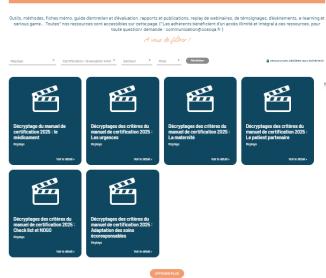
Inscrivez-vous et posez vos questions : L'accréditation vous va comme un gant : quand médecins et gouvernance avancent main dans la main







toute question/ demande : communication@ccecqa.fr)





NOS WEBINAIRES

A PROPOS AGENDA ACTUALITÉS DOMAINES D'INTERVENTION FORMATIONS, WEBINAIRES & EVÉNEMENTS RESSOURCES

Aider les différents acteurs à mieux travailler ensemble, continuer à sensibiliser les équipes à de nouveaux risques, proposer de nouvelles méthodes d'investigations, autant de situations qui vous sont proposées au cours de nos webinaires de 60 minutes. Mission EIGS, santé mentale, QVT, expérience patient, risque infectieux, éthique... autant de thèmes pour autant de webinaires, ouverts à tous les professionnels de Nouvelle-Aquitaine sur simple inscription.

Inscrivez-vous, posez vos questions et trouvons ensemble des réponses !



Toute notre actualité



Sur notre site internet

www.ccecqa.fr



Contact

communication@ccecqa.fr



Inscription à la Newsletter mensuelle

https://www.ccecqa.fr/newsletter/

Suivez-nous

in





